

PROSJEKTMANDAT

Forprosjekt

Lierne - Bærekraftig kommune 2030

Kort beskrivelse av prosjektet.

Prosjektet er etablert for å danne beslutningsgrunnlag for politikere og administrasjon, i den hensikt å legge til rette for bærekraftig drift av Lierne kommune også i 2030. Med bakgrunn i dagens kommuneøkonomi og forventet kommuneøkonomi i årene som kommer, skal prosjektet balansere ambisjoner og tilgjengelige ressurser.

- Prosjektet skal nyttes for å skape felles forståelse og språk knyttet til utfordringer og muligheter i driften
- Beslutningsgrunnlaget skal belyse konkrete veivalg innenfor det enkelte fagområde - på en måte som samlet sett gir et mest mulig tilpasset tjenestetilbud til kommunens innbyggere og næringsliv.
- Prosjektet skal styrke organisasjonens evne til å håndtere endringer, gjennom å videreutvikle etablert struktur og arbeidsmetodikk
- Prosjektet skal organiseres i 3 faser; forstudie, forprosjekt og hovedprosjekt
- Lierne Utvikling engasjeres som prosessveileder i forstudien.
- Et hovedprosjekt innebærer å realisere nye planer og metoder i organisasjon.

Lierne, 21.12.20

Oppdragsgiver:

Lierne kommunestyre v/ Ordfører Bente Estil

Prosjektansvarlig:

Rådmannen

1. Status

Med bakgrunn i prosessen med budsjett 2021 og økonomiplan 2022-2024 kom formannskapet til en erkjennelse av at det må gjennomføres en omfattende prosess for at Lierne kommune skal være bærekraftig på lang sikt. Innsteget til denne prosessen er i utgangspunktet økonomi, men formannskapet har samtidig pekt på behovet for å ta en helhetlig gjennomgang av virksomheten, i den hensikt å sikre og realisere flere bærekrafts mål.

Som mange andre kommuner må Lierne tilpasse drifta etter de rammer og ressurser som er tilgjengelig.

Lierne kommune er en geografisk stor kommune, med et aktivt næringsliv og rikt ressursgrunnlag. Kommunen kjennetegnes ved positiv framtidstro - "de henne fe me te", noe som gjenspeiler bildet av Bildet av Lierne samfunnet utenfor kommunen. Flere ungdommer viser ønske om å flytte hjem til kommunen når de har stiftet familie. Til tross for dette opplever Lierne en nedgang i folketall, i likhet med mange andre distriktskommuner. Denne trenden begrenser tilgang på arbeidskraft, samtidig som det har en negativ effekt på kommuneøkonomien.

Kommunen er i siste fase av et omstillingsprogram som så langt har bidratt til et framtidsrettet næringsliv. Basert på trender nasjonalt og lokalt, vil det derfor være både naturlig og nødvendig at erfaringene og ressursene fra omstillingsprogrammet nyttes for å sikre et bærekraftig grunnlag for kommunens offentlige virksomhet, i de kommende 10 år.

2. Mål og rammer

Prosjektet Lierne - bærekraftig kommune 2030 etableres etter følgende mål og rammer;

2.1 Effektmål

- Lierne er en bærekraftig kommune som tilbyr gode og fremtidsrettede tjenester for innbyggere og næringsliv i 2030, hvor ambisjoner er samstemt med tilgjengelige rammer og ressurser.
- Lierne fremstår som en tilpasningsdyktig og endringsvillig kommune.

2.2 Hovedmål (Resultatmål for hovedprosjektet)

- Lierne kommune har utviklet en organisasjon med kompetente medarbeidere, tydelige strategier, oppgaver og endringsvilje.
- Lierne kommune, innbyggere, frivillige sektorer og næringsliv går sammen om å utforme kommunens fremtid.

2.3 Prosjektmål (For forprosjektet)

- Forprosjektet skal definere og beskrive Lierne kommune sin forståelse og bruk av begrepet bærekraft.
-

- Forprosjektet skal utarbeide en organisasjonsanalyse (evt. ved ekstern bistand) og skissere aktuelle alternativ for økonomi og organisering.
- Forprosjektet må skissere muligheter for å realisere innsparing på kr 2.500.000, - i 2021. Forprosjektet skal videre bidra til et kontinuerlig forbedringsarbeid for å sikre en innsparing på kr 5.000.000, - i 2022 og videre
- Som en del av forprosjektet skal det utarbeides et utkast til prosjektplan for et hovedprosjekt.

3. Organisasjon

Oppdragsgiver:	Lierne kommunestyre
Prosjekteier:	Lierne kommune
Styringsgruppe:	Lierne formannskap
Prosjektansvarlig:	Rådmannen
Prosjektleder:	Plan- og utviklingssjef Finn-Stephan Dybvik
Prosessveileder:	Tor Erling Inderdal, Lierne Utvikling
Ekstern bistand:	ENO
Prosjektgruppe:	

- Rådmannens lederforum
- To tillitsvalgte imkl. Hovedverneombudet

Referansegrupper: (ikke uttømmende. Kan deles i flere referansegrupper)

- Barn og unges representant i plan-saker
- Representant for innbyggerne (grendelag/ frivillig lag/ org)
- Representant for næringslivet (Lierne Næringsforening)
- Alle hovedtillitsvalgte
- Bedriftshelsetjenesten
- Representant for Lierne eldreråd
- Representant for Lierne ungdomsråd
- Alle verneombudene

4. Fremdrift og rapportering

Krav til rapportering:

- Underveis i forprosjektet rapporteres til hvert formannskapsmøte, iht. møteplan for Lierne Kommune, samt ved behov utover dette.

Tidsplan:

- Forprosjektet oppstartes ved kommunestyrevedtak 21.12.20
 - Oppstartmøte for prosjektgruppa 04.01.21.
 - Forprosjektet avsluttes med gjennomgang for formannskapet 13.04.21 og sluttbehandling i kommunestyret 22.04.21. Herunder skal det fremlegges utkast til et hovedprosjekt fra mai og ut 2021.
 - Forprosjektet må styre mot at nødvendige tiltak kan iverksettes for å realisere innsparing på minst kr 2.500.000, - allerede i 2021.
-

5. Ressursbruk

Økonomi

- Det settes av inntil kr 300.000, - til totale prosjektkostnader for forprosjektet.
Herunder søkes det om 50% finansiering fra omstillingsprogrammet Lierne Utvikling
- Prosjektansvarlig gis fullmakt til å engasjere ekstern bistand om nødvendig.

Nordli, den 21. desember 2020

Bente Estil
Ordfører/leder styringsgruppa