

Handlingsplan 2017



Behandlet av styret i Lierne Utvikling AS: 25.01.2017

Vedtatt av kommunestyret i Lierne kommune: 15.02.2017

Visjonen for omstillingsarbeidet: Et attraktivt lokalsamfunn med vekstkraft

Innholdsfortegnelse

1. INNLEDNING	3
1.1 Hva sier omstillingsplanen?	3
1.2 Status til og med 2016	3
1.3 Om handlingsplanen.....	4
1.4 Frister for implementering av handlingsplan.....	4
2. MÅL.....	5
2.1 Hovedmål for omstillingsarbeidet.....	5
2.2 Effektmål	5
2. INNSATSOMRÅDER.....	7
3.1 Reiseliv, mat og opplevelser.....	7
3.2 Industriell matproduksjon.....	9
3.3 Eksisterende næringsliv	10
3.4 Attraktivitet for næringslivet.....	12
3.5 Kompetanse, rekruttering og nettverk.....	13
3.6 Andre prosjekter	15
4. BUDSJETT OG FINANSIERING	16
5. ORGANISERING AV OMSTILLINGSPROGRAMMET	17

1. INNLEDNING

1.1 Hva sier omstillingsplanen?

Omstillingsplanen beskriver innsatsområder, mål og ressursbruk for omstillingsarbeidet i Lierne 2015-2021. Omstillingsplanen ble på bakgrunn av gjennomført programstatusvurdering og styreseminar revidert i november/desember 2015.

Omstillingsplanen beskriver disse seks innsatsområder:

1. Reiseliv, mat og opplevelser
2. Industriell matproduksjon
3. Eksisterende næringsliv
4. Attraktivitet for næringslivet
5. Kompetanse, rekruttering og nettverk
6. Andre prosjekter

Hovedhensikten med omstillingsmidler er å gi et ekstraordinært tilskudd til en positiv næringsutvikling. Omstillingsarbeidet skal i hovedsak omfatte forstudier og forprosjekt, mens gjennomføring av hovedprosjekt primært skjer ved hjelp og bidrag fra det ordinære virkemiddelapparat. Nye arbeidsplasser og befolkningsøkning kommer imidlertid ikke før utviklingsprosjektene og vekst er gjennomført i bedriftene. Hovedoppgaven for omstillingsorganisasjonen er derfor å få omstillings-/utviklingsprosessene i gang, og bidra til at de blir gjennomført av de egentlige prosjekteierne.

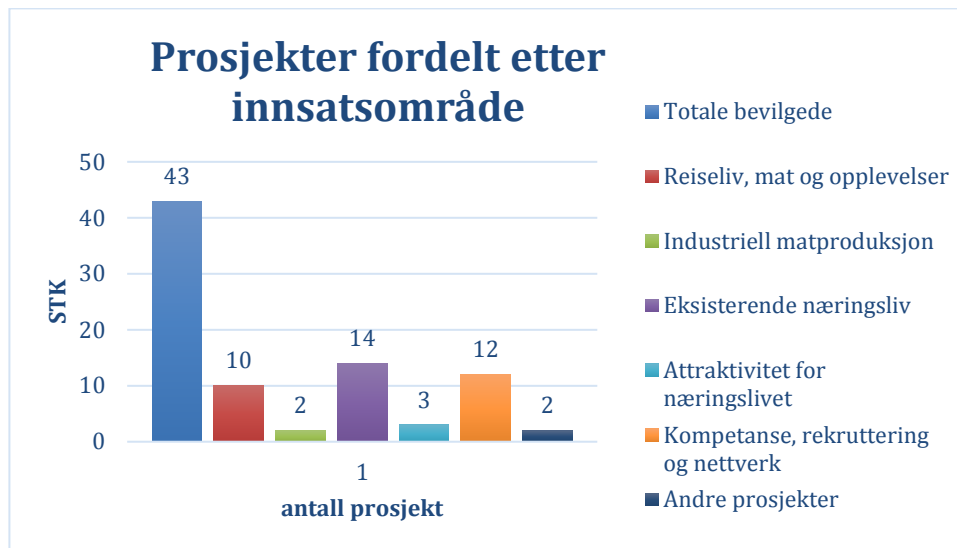
1.2 Status til og med 2016

Det er hittil innrapportert 54 arbeidsplasser, målet var 31.

Prosjekter i følgende bedrifter har skapt arbeidsplassene:

Lierne Industribygg, 20 stk. (Drømmebakeriet)	Li-Snadder, 1 stk.
Lierne Tre, 12 stk.	Lierne Utmarkservice, 11 stk.
Liskifer, 4 stk.	Li-Vert`n, 1 stk.
Lierne Viltforedling, 4 stk.	Fjellheim Gård, 1 stk.

Omstillingsprosjektet har vært involvert i 57 prosjekter, 43 prosjekter har fått støtte fra omstillingsprogrammet med et kostnadsoverslag på 57 millioner, omstillingsprosjektet har fram til og med 2016 bevilget 11,5 millioner i prosjektstøtte.



1.3 Om handlingsplanen

Handlingsplan er en årlig konkretisering av omstillingsplanens innsatsområder i strategier og mulige tiltak. Disse mulige tiltakene skal før de materialiseres i konkrete prosjekter vedtas av besluttende organer i Lierne Utvikling. Alle summer som er oppgitt er Lierne Utvikling sin andel, bedriftenes egenfinansiering og annen finansiering kommer i tillegg. Det er et uttalt mål av omstillingsmidlene skal bidra til å utløse andre midler.

1.4 Frister for implementering av handlingsplan

Handlingsplanen for 2017 er gjennomgått i styreseminar den 8. desember 2016.

Planforslagene ble sluttbehandling i styret i Lierne Utvikling 25 januar 2017.

Planen er behandlet i kommunestyret i Lierne xx.xx.xxxx

Handlingsplanen gjøres tilgjengelig for allmennheten.

2. MÅL

2.1 Hovedmål for omstillingsarbeidet

Bidra til å sikre, skape og utvikle 130 arbeidsplasser i Lierne i løpet av 6 år.

Tabellen nedenfor er fra omstillingsplanen. Resultattallene for 2015 og 2016 er ikke tatt med, det er målbildet fra oppstarten av omstillingsprogrammet som er i tabellen.

Periodisert og fordelt på innsatsområder ser målet slik ut:

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Sum
Reiseliv, mat og opplevelser	0	1	1	1	2	2	3	10
Industriell matproduksjon	0	20	5	0	5	5	5	40
Eksisterende næringsliv	0	5	5	10	10	10	10	50
Attraktivitet for næringslivet	0	0	0	0	0	0	0	0
Kompetanse, rekruttering og nettverk	0	0	0	0	0	0	0	0
Andre prosjekter	0	5	5	5	5	5	5	30
Sum arbeidsplasser pr år	0	31	16	16	22	22	23	130

For 2017 er målet 16 nye arbeidsplasser, dokumentert via brutto innrapportering av prosjektleder-rapporter fra enkeltprosjekter. Ingen arbeidsplass er evig, derfor ønsker omstillingsprosjektet å bidra til at bedriftene kan ha kontinuerlig fokus på utvikling.

2.2 Effektmål

Den direkte effekten av omstillingsarbeidet vil være realiseringen av resultatmålet på 130 nye arbeidsplasser.

Nedenfor er tabell for folketallsutvikling, folketallsutviklinga måles for å se om omstillingsarbeidet evner å snu negativ utvikling.

Folketallsutvikling	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Prognose fra SSB, middelalternativ framskrevet i 2014.	1385	1376	1367	1357	1346	1343	1324	1326	1319
Konsekvens av tap av 100 arbeidsplasser Lierne Bakeri*		1346					1218		
Resultat, pr 3. kvartal 2016		1394	1376						

*Konsekvensanalysen legger til effekten av nedleggelsen på Lierne Bakeri, men er fordelt hvert femte år (se mer på s. 28. i Tabell 6.1 fra TFoU rapport 2014:13). Beregningene i konsekvensanalysen anslår at nedleggelsen i Lierne Bakeri gir en nedgang i folketallet på til sammen 11 % isolert, 30 personer innen 2015; 106 innen 2020; 152 innen 2025. For 2015 og 2020 inngår disse tallene i midterste rad i tabellen ovenfor.

For å se på hvordan Lierne samfunnet utvikler seg legges det opp til å følge utviklingen innen utvalgte, målbare områder:

Generelle effektmål

- Befolkningsutvikling og demografi

Konkrete effektmål

- Vekst i private arbeidsplasser og økning i omsetning
- Økning i andel lønnsomme foretak
- Måling av samlet omsetning og resultat i de bedriftene som er en del av omstillingsprogramporteføljen

Disse effektmålene skal måles årlig ved å innhente data fra SSB med hensyn på befolkningsutvikling, demografi. Økonomisk utvikling i lokale bedrifter hentes ut fra Innovasjon Norge. I tillegg skal årlige data fra NHOs Kommune NM innhentes.

2. INNSATSOMRÅDER

3.1 Reiseliv, mat og opplevelser

I perioden før 2017 er følgende prosjekter gjennomført eller igangsatt:

Strategi	Prosjektnavn	Fase	Eier	Status
A	Masterplan	Forstudie	Lierne Utvikling	Ferdig 2016
A	Masterplan	Forprosjekt	Lierne Utvikling	Pågår, ferdig i 2017
A	4G-Ingulfsvann	Hovedprosjekt	Lierne Kommune	Ferdig 2016
A	Hotell Lierne	Forstudie	LiVERTEN	Pågår, ferdig i 2017
A	Forretningsmodell	Forstudie	Visit Lierne	Pågår, ferdig i 2017
C	Bring On The Bears	Forprosjekt	Lierne Nasjonalparksenter	Pågår, ferdig i 2018
C	Ytterdal Vestre / Innerdal Østre	Forprosjekt	Lars Løfstrøm	Pågår, ferdig i 2017
D	Førjulsmartnan	Hovedprosjekt	Sentrumsalliansen i Nordli	Ferdig 2015
E	Strategiplan for landbrukssatsing	Forstudie	Lierne Utvikling	Pågår, ferdig i 2017

Arbeidsplassmålet for innsatsområdet reiseliv, mat og opplevelser er til sammen 10.

Resultat for arbeidsplassmålet er summert opp etter prosjektlederrapportene i de ferdige prosjektene.

Arbeidsplasser	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Sum
Mål	0	1	1	1	2	2	3	10
Resultat	0	0						

Her følger mulige tiltak innen de ulike strategiområdene. Strategiområdene er nærmere beskrevet i omstillingsplanen.

Strategi	Mulige tiltak 2017	Prosjektmål	Budsjett
A. Reisemåls- utvikling	Igangsettelse og oppstart av forprosjekt Masterplan for reiselivet i Lierne.	Masterplan for reisemål Lierne utarbeidet	660 000
B. Lokalmat	Støtte opp enkeltbedrifter på egeninitierte prosjekter	Støtte bedriftsrettede tiltak	100 000
C. Opplevelses- produkter	Støtte opp enkeltbedrifter på egeninitierte prosjekter	Støtte bedriftsrettede tiltak	140 000
D. Vertskaps- rollen	Samarbeide med Levende Lierne. Vertskapsrollen blir ytterligere definert i masterplanen.	En felles forståelse og godt forankret oppfattelse av hva vertskapsrollen i Lierne er	0
E. Landbruk	Igangsette strategiplan for videreføring av landbrukssatsing. Støtte samarbeidstiltak	Bidra til økt kompetanse	50 000
Sum			950 000

3.2 Industriell matproduksjon

I perioden før 2017 er følgende prosjekter gjennomført eller igangsatt:

Strategi	Prosjektnavn	Fase	Eier	Status
F	Utvikling av Blåfjell	Forprosjekt	Blåfjell	Pågår, ferdig i 2017
F	Kompetanseutvikling	Hovedprosjekt	Drømmebakeriet	Ferdig 2016
G	Infrastruktur Jule	Hovedprosjekt	Lierne Industribygg	Ferdig 2015

Arbeidsplassmålet for innsatsområdet industriell matproduksjon er til sammen 40.

Resultat for arbeidsplassmålet er summert opp etter prosjektlederrapportene i de ferdige prosjektene.

Arbeidsplasser	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Sum
Mål	0	20	5	0	5	5	5	40
Resultat	0	20						

Her følger mulige tiltak innen de ulike strategiområdene. Strategiområdene er nærmere beskrevet i omstillingsplanen.

Strategi	Mulige tiltak 2017	Prosjekt mål	Budsjett
F. Bedriftsrettede tiltak	Støtte bedriftsrettede tiltak.	Min to prosjekt igangsatt	3 900 000
G. Samarbeidsprosjekter og klyngeutvikling	Støtte samarbeidsprosjekter Avdekk potensielle samarbeidsmiljø.	Sannsynliggjøre den positive effekten av samarbeid med andre miljø	100 000
Sum			4 000 000

3.3 Eksisterende næringsliv

I perioden før 2017 er følgende prosjekter gjennomført eller igangsatt:

Strategi	Prosjektnavn	Fase	Eier	Status
H	SMB-Utvikling	Forprosjekt	Lierne Utvikling	Ferdig 2016
I	ISO-sertifisering	Hovedprosjekt	Lierne Tre	Ferdig 2016
I	Bedriftsutvikling	Forprosjekt	Hellriders	Kansellert
I	Hovedsikkerhetsvakt	Hovedprosjekt	Lierne Tre	Ferdig 2016
I	Kvelifjellet	Forstudie	Sørli Bygg	Ferdig 2016
I	Utvikling av merkevareplattform	Forprosjekt	Li-Vert`n	Ferdig 2016
I	Oppgradering av butikken	Forprosjekt	Lierne forbruk	Pågår, ferdig i 2017
I	Vekstprosjekt 40-millioner	Forprosjekt	Lierne Viltforedling	Pågår, ferdig i 2018
I	Prøveproduksjon av nye produkter	Forprosjekt	Liskifer	Pågår, ferdig i 2017
I	ISO-Sertifisering	Hovedprosjekt	Lierne Utmarkservice	Pågår, ferdig i 2017
I	Tilleggsutstyr Snøscooter/ATV	Forprosjekt	Nordli Totaktservice	Pågår, ferdig i 2017
I	Investere i nytt helikopter	Forstudie	Brødrene Hals	Pågår, ferdig i 2017
I	Butikken –Et flerbrukshus og sosial møteplass	Forstudie	Mebygda Snarkjøp	Pågår, ferdig i 2017
I	Hovedsikkerhetsvakt	Hovedprosjekt	Lierne Tre	Pågår, ferdig i 2017

Arbeidsplassmålet for innsatsområdet eksisterende næringsliv er til sammen 50.

Resultat for arbeidsplassmålet er summert opp etter prosjektlederrapportene i de ferdige prosjektene.

Arbeidsplasser	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Sum
Mål	0	5	5	10	10	10	10	50
Resultat	0	34						

Her følger mulige tiltak innen de ulike strategiområdene. Strategiområdene er nærmere beskrevet i omstillingsplanen.

Strategi	Mulige tiltak 2017	Prosjektmål	Budsjett
H. Proaktivt arbeid	Igangsette SMB-Utvikling 2.0. Oppfølging av SMB-Utvikling 1.0 Igangsette kompetanseprogram for handels- og servicenæringen.	Rekruttere nye utviklingsprosjekt. Sikre oppfølging av SMB-Utvikling 1.0 Styrk lønnsomheten og konkurransekraften i handels- og servicenæringen	850 000
I. Bedriftsrettede tiltak	Støtte utviklingsprosjekter fra bedrifter	Min tre pågående prosjekter	1 150 000
Sum			2 000 000

3.4 Attraktivitet for næringslivet

I perioden før 2017 er følgende prosjekter gjennomført eller igangsatt:

Strategi	Prosjektnavn	Fase	Eier	Status
J	Lierne Eiendom	Forstudie	Lierne kommune	Ferdig 2016
J	Næringsklynge Jule Industriområde	Forstudie	Lierne Utvikling	Ikke gjennomført
J	Bredbåndsutbygging fiber	Hovedprosjekt	Lierne kommune	Pågår, ferdig i 2017
K	Næringsvennlig kommune	Forstudie	Lierne kommune	Ferdig 2016
K	Næringsvennlig kommune	Forprosjekt	Lierne kommune	Pågår, ferdig i 2017

Innsatsområdet attraktivitet i næringslivet er et støtteområde som ikke har eget arbeidsplassmål.

Her følger mulige tiltak innen de ulike strategiområdene. Strategiområdene er nærmere beskrevet i omstillingsplanen.

Strategi	Mulige tiltak 2017	Prosjektmål	Budsjett
J. Kommunal tilrettelegging	Bidra i og støtte utviklings- og infrastrukturprosjekter	Min ett prosjekt ferdig og ett igangsatt.	1 000 000
K. Næringsvennlig kommune	Bidra i og støtte forprosjekt Næringsvennlig kommune	Min ett prosjekt igangsatt	Finansiert fra Innovasjon Norge
Sum			1 000 000

3.5 Kompetanse, rekruttering og nettverk

I perioden før 2017 er følgende prosjekter gjennomført eller igangsatt innen dette innsatsområdet:

Strategi	Prosjektnavn	Fase	Eier	Status
L	Kompetansekartlegging	Forstudie	Lierne Utvikling	Pågår, ferdig 2017
M	Studieprogram praktisk bedriftsledelse	Hovedprosjekt	Lierne Utvikling	Ferdig 2016
M	Workshop merkevarebygging	Hovedprosjekt	Lierne Utvikling	Ferdig 2016
M	Campus Lierne	Forstudie	Lierne Utvikling	Ferdig 2016
M	Campus Lierne	Forprosjekt	Lierne Utvikling	Pågår, ferdig i 2017
M	HACCP-Kurs	Hovedprosjekt	Lierne Utvikling	Ferdig 2016
N	Bolyst Lierne	Forstudie	Lierne kommune	Ferdig 2016
N	Sommerjobb for skoleungdom	Forprosjekt	Lierne kommune	Ferdig 2016
N	Levende Lierne	Forprosjekt	Lierne kommune	Pågår, ferdig i 2017
O	Oppstartskostnader	Hovedprosjekt	Lierne Næringsforening	Pågår, ferdig i 2017
P	Ung i Li	Forprosjekt	Lierne Utvikling	Ferdig 2016
P	Ung i Li	Hovedprosjekt	Lierne Utvikling	Pågår, ferdig i 2019

Innsatsområdet kompetanse, rekruttering og nettverk er et støtteområde som ikke har eget arbeidsplassmål.

Her følger mulige tiltak innen de ulike strategiområdene. Hvert enkelt strategiområde er nærmere beskrevet i omstillingsplanen.

Strategi	Mulige tiltak 2017	Prosjektmål	Budsjett
L. Kompetansebehov	Gjennomføre forstudien kompetansekartlegging næringsliv i Lierne. Igangsette forprosjekt.	Avdekke kompetansegap og at skissen for å dekke gapet er begynt å jobbet med.	200 000
M. Kompetansehevende tiltak	Tilrettelegge for gjennomføring av kompetansehevende tiltak på forespørsel fra næringslivet.	Fire tiltak gjennomført.	400 000
N. Rekruttering	Omdømmeprosjekt forstudie og forprosjekt	Lære Lierne å jobbe systematisk med utvikling og opprettholde et godt omdømme	350 000
O. Nettverk	Igangsette forstudie. Tilby mentorordning til eksisterende næringsliv. Se på muligheten til å samarbeide med IN om FRAM strategisk ledelse til ledere i Lierne	Avdekke nettverksstrategi for Lierne Utvikling for å bedre ivareta næringslivets behov. Tilby mentoring til ti personer.	300 000
P. Innovasjonskultur og ungdomssatsing	Forstudie ungdommer inn i styrerommene i liernebedrifter. Oppstart Ung i Li.	To prosjekt igangsatt.	50 000
Sum			1 300 000

3.6 Andre prosjekter

I perioden før 2017 er følgende prosjekter gjennomført eller igangsatt innen dette innsatsområdet:

Strategi	Prosjektnavn	Fase	Eier	Status
R	Trespråklig avis for Vaajma-regionen	Forprosjekt	Trønder-Avisa	Pågår, ferdig 2017
R	Nye Sørli Gjestegård	Forprosjekt	Namsen Auto	Pågår, ferdig 2017

Arbeidsplassmålet for innsatsområdet andre prosjekter er til sammen 30.

Resultat for arbeidsplassmålet er summert opp etter prosjektlederrapportene i de ferdige prosjektene.

Arbeidsplasser	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Sum
Mål	0	5	5	5	5	5	5	30
Resultat	0	0						

Her følger mulige tiltak innen de ulike strategiområdene. Hvert enkelt strategiområde er nærmere beskrevet i omstillingsplanen.

Strategi	Tiltak	Prosjekt mål	Budsjett
Q. Kunnskaps-grunnlag	Gjennomføre forstudie innflytting av arbeidsplasser. Oppstart forprosjekt andre halvår.	Mulighetsanalyse ferdig. Igangsatt forprosjekt.	100 000
R. Gründere og nyetablerere	Støtte opp under konkrete bedriftsutviklings-prosjekter fra gründere og nyetablerere. Gjennomføre minimum to mobiliseringstiltak.	Minst to prosjekt igangsatt. Rekruttere nye forstudier.	650 000
Sum			750 000

4. BUDSJETT OG FINANSIERING

Finansiering 2017	Andel i %	2017
Staten/KMD	40%	7 500 000
Nord Trøndelag fylkeskommune	20%	2 500 000
Lierne kommune	20%	2 500 000
SUM	100 %	12 500 000

Budsjett 2017	Avsatt ramme til prosjekter	Administrasjons- kostnader	Sum
Reiseliv, mat og opplevelser	950 000	217 500	1 167 500
Industriell matproduksjon	4 000 000	159 500	4 159 500
Eksisterende næringsliv	2 000 000	362 500	2 362 500
Attraktivitet for næringslivet	1 000 000	130 500	1 130 500
Kompetanse, rekruttering og nettverk	1 300 000	203 000	1 503 000
Andre prosjekter	750 000	87 000	837 000
Sum	10 000 000	-	-
Sum prosjektarbeid	-	1 450 000	-
Sum administrasjon	1 050 000	290 000	1 340 000
SUM	-		12 500 000

5. ORGANISERING AV OMSTILLINGSPROGRAMMET

Kommunal- og moderniseringsdepartementet (KMD)	• Bidrar med å bevilge midler til lokalt omstillingsarbeid. • Bevilgningene gis til fylkeskommunene og skal gå til kommuner i omstilling.
Nord-Trøndelag fylkeskommune (NTFK)	• Oppdragsgiver. • Identifiserer regionale omstillingsbehov. • Fastsetter kriterier for å få omstillingsstatus. • Gjennomfører samfunnsmessig konsekvensanalyse for avklaring om et område oppfyller kriteriene for omstillingsstatus. • Behandler søknader om omstillingsmidler. • Tildeler omstillingsstatus og setter tidsramme for gjennomføring. • Stiller med observatør i styret til LU.
Lierne Kommune (LK)	• Eier av omstillingsprogrammet. • Ansvarlig for tildelt omstillingsbevilgning. • Vedtar strategier og mål for omstillingsarbeidet. • Utnevner prosjektorganisasjon som gjennomfører strategisk utviklingsanalyse i strategifasen. • Utarbeider forslag til omstillingsplan og handlingsplan for første gjennomføringsår. • Etablerer omstillingsorganisasjon • Søker ut midler for kommende år. • Leier ut rådgiver næring som ressurs til LU. • Stiller rådmann som observatør i styret til LU.
Kommunestyret i Lierne Kommune	• Generalforsamling til LU. • Vedtar årlige handlingsplaner og eventuell revidering av omstillingsplanen. • Følger opp at omstillingsarbeidet gjennomføres i tråd med planverk. • Stiller ordfører som styreleder i styret til LU. • Stiller varaordfører som observatør i styret til LU

Lierne Utvikling AS (LU)	• Omstillingsorganisasjonen som skal gjennomføre omstillingsprogrammet i hele perioden. • Heleid av LK. • Har eget styre og administrasjon. • Etablert eget avtaleverk med LK vedrørende omstillingsarbeidet.
Styret i Lierne Utvikling AS	• Ansvarlig for omstillingsmidlene forvaltes i tråd med omstillingsplanen. • Representerer eier i strategiske diskusjoner. • Ansvar for fremdrift og resultater. • Skal sammen med administrasjonen profilere omstillingsarbeidet. • Skal utfordre aktører til å ta ansvar, etterprøve strategier og tiltak.
Administrasjonen i Lierne Utvikling AS	• Gjennomfører omstillingsprogrammet. • Profilerer omstillingsarbeid utad. • Utarbeider beslutningsgrunnlag til styret. • Skal arbeide proaktivt mot aktører og næringsliv. • Sørge for gjennomføring av strategier og tiltak. • Har fullmakt til å innvilge prosjektstøtte inntil kr. 50 000 • Sørge for rapportering av prosjektportefølje og fremdrift til aktuelle mottakere på vegne av LK
Innovasjon Norge (IN)	• Kvalitets sikrer bruken av offentlige midler i omstillingsarbeidet. • Er veileder, pådriver og rådgiver. • Utvikler verktøy og maler til bruk i omstillingsarbeidet. • Støtter LU administrasjon i saksbehandling. • Stiller med observatør i styret til LU.



Lierneutvikling



lierneutvikling.no

Tor Erling Inderdal
Daglig leder/programansvarlig
Tlf: 40 47 06 77
Mail: tor@lierneutvikling.no

Tove Heggdal Ingulfsvann
Rådgiver Næring
Tlf: 41 40 68 68
Mail: tove@lierneutvikling.no

